

Aan de gemeenteraad

Domein	: Ruimtelijk Ontwikkeling	Ons kenmerk	: D632405
Team	: Beleid en Vastgoed	Zaaknummer	: Z23 122736
Contactpersoon	: Timo Boekel	Uw brief van	:
		Uw kenmerk	:
Bijlage(n)	: 2	Verzenddatum	: 16 mei 2023

Onderwerp : Brief aan de raad - Participatieplan Energieroute Noord-Holland

Geachte raad,

Voorliggend document betreft het participatieplan voor de Energieroute Noord-Holland, dat voortvloeit uit het programma OER (Opwek van Energie op Rijksgronden). Voor de gemeente Castricum gaat het om energie-opwek langs verkeersader A9. In dit document wordt ingegaan op hoe en met wie de gemeente in gesprek gaat over het proces en de uitwerking.

Wat is de voorgeschiedenis en de concrete aanleiding van de informatie?

In oktober 2022 heeft het college van B&W het Plan van aanpak Verkenning OER A9, A5, A22, A2 en A1 vastgesteld en de Intentieverklaring voor de Verkenningsoefening OER ondertekend en uw raad hierover geïnformeerd middels een raadsinformatiebrief.

Met het ondertekenen van deze Intentieverklaring is de verkenningsoefening opgestart waarin partijen (12 gemeenten langs deze snelwegen, de provincie Noord-Holland, Rijkswaterstaat, de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, het Rijksvastgoedbedrijf en netbeheerder Liander) de in voorverkenningsoefening potent geachte gronden (hierna: de scope) gezamenlijk willen verkennen of en hoe de gronden en/of geluidsschermen langs de snelwegen geschikt zijn voor de realisatie van hernieuwbare energieopwekking. Voor de gemeente Castricum hebben we afgesproken dat we middels het Energieroute-traject alléén de mogelijkheden voor zonne-energie gaan onderzoeken.

De naam van het project is begin 2023 gewijzigd in het publieksvriendelijkere 'Energieroute Noord-Holland'.

Samenvatting

Inmiddels zit het proces van de Energieroute Noord-Holland (NH) in de verkenningsoefening. Deze duurt tot eind 2023. In de verkenningsoefening wordt de scope verder geconcretiseerd. Hierbij speelt participatie een belangrijke rol. Er is een overkoepelend participatietraject ontworpen om wensen, ideeën en issues uit de omgeving op te halen. Een belangrijk doel is dat het participatietraject op hoofdlijnen door alle partners gelijkwaardig wordt uitgevoerd. Aanvullend op dit 'masterplan' stelt elke gemeente zelf een eigen 'participatieplan' op waarin wordt omschreven hoe de lokale activiteiten eruit komen te zien. Dit participatieplan voor de gemeente Castricum is nu vastgesteld door het college.

Participatieruimte

De gemeente Castricum streeft er volgens het gemeentelijke participatiekader naar een gemeente te zijn die in dialoog treedt, iets doet met opgevangen signalen én laat zien en horen dat er geluisterd is. Belangrijke uitgangspunten uit het gemeentelijke participatiebeleid zijn daarom in het participatieplan verwerkt. Deelnemers krijgen de mogelijkheid om 'mee te weten' en 'mee te denken'. Als financiële participatie gerealiseerd wordt dan eindigen participanten een trede hoger op de gemeentelijke participatieladder: 'meedoen'.

Tegelijk zijn we voor het participatietraject afhankelijk van de dynamiek van het bovenliggende regionale proces waarin er wordt samengewerkt met een groot aantal partijen. De participatieruimte is hierdoor beperkt.

Inwoners van Castricum krijgen wel de mogelijkheid om te reageren op de zoekgebieden (waar zien we zonnepanelen zitten en waar niet?) en de uitgangspunten voor ontwerpen (wat vinden we mooi, verstandig, acceptabel?). De input wordt door het landschapsarchitectenbureau meegenomen bij het opstellen van een rapport over 'het ruimtelijke verhaal', het eindresultaat van de verkenningsfase.

Hoe gevoelig ligt het?

Voor de ontwikkeling van zonne-energie langs de A9 onderscheiden we ruwweg drie zones. Elke zone heeft een eigen verhaal:

- a) Zonnewanden op/of direct aan de infrastructuur: bijna iedereen is vóór om hier zonnepanelen te plaatsen. Wel houden we rekening met de manier waarop zonnewanden mogelijk het zicht op het aangrenzende landschap beperken.
- b) Bermen en taluds: hier spelen vragen rond praktische mogelijkheden in verband met de bereikbaarheid voor onderhoud. Langgerekte zonne-opstelling in bermen vormen zeer waarschijnlijk ook voor de aansluiting op de energie-infrastructuur een forse uitdaging. Ook landschappelijke aspecten kunnen een rol spelen.
- c) De uitgestrektere gebieden in de lussen van aansluitingen van wegen, tussen wegen en andere infrastructuur en langs de snelwegen in het open landschap: hier wordt de inpassing van zonnenvelden problematischer omdat de natuureffecten groter worden en daarnaast ook de landschappelijke impact groot kan worden.

We verwachten dat inwoners en andere geïnteresseerden uit Castricum met name een mening hebben over zone B en C.

Detailparticipatieplan voor Castricum in twee ronden

Ronde 1 (juni '23) is bedoeld om input, wensen en ideeën uit de omgeving op te halen. Twee thema's staan hierbij centraal:

- **Inspraak op kaart:** deelnemers kunnen reageren op de aangewezen zoekgebieden en aandachtspunten, zorgen, wensen en ideeën meegeven.
- **Ontwerpvarianten:** er wordt op generieke wijze (dus zonder concrete locatie) een beeld geschetst hoe verschillende opstellingen van zonnepanelen langs de snelweg eruit kunnen zien. Daar kunnen mensen op reageren.

In **ronde 2** (september/oktober '23) wordt de terugkoppeling gegeven aan de omgeving wat met de opgehaalde input is gedaan en waarom.

We willen voor Castricum de verschillende doelgroepen op twee manieren benaderen. Voor inwoners, bedrijven en alle geïnteresseerden organiseren we één (en zo nodig meer) bijeenkomst(en). Daarnaast komt er een enquête via ons digitale participatieplatform (*ikdenkmeeverCastricum.nl*) aan de hand waarvan geïnteresseerden hun mening kunnen geven.

Verloop Verkenning & resultaten participatieproces

U wordt door middel van raadsinformatiebrieven doorlopend geïnformeerd over de start, voortgang en resultaten van het participatieproces. Ook de eindresultaten van de Verkenning zal eind 2023 met u gedeeld worden.

Met vriendelijke groet,
Het college van burgemeester en wethouders,

De heer W. van Twuijver
secretaris

De heer R. Beems
loco-burgemeester

Participatieplan Energieroute Noord-Holland Uitgeest, Castricum en Heiloo



Datum: 9 mei 2023

Inhoudsopgave

1	Inleiding—3
2	Energieroute Noord-Holland—4
2.1	Project en aanleiding—4
2.2	Fase 1: de Voorverkenning—4
2.3	Impact op de omgeving en betrokkenen—5
2.4	Uitdaging van het participatieproces—5
2.5	Doel van het participatieproces—6
2.6	Fase 2: de Verkenning—6
3	Participatieplan—8
3.1	Deelnemers—9
	Algemene deelnemers—9
	Uitgeest specifieke deelnemers—9
	Castricum specifieke deelnemers—9
	Heiloo specifiek—9
3.2	Rollen & positie op de participatieladder—10
	3.2.1 Meeweten en meedenken—10
	3.2.2 Meebeslissen—11
	3.2.3 Overige stakeholders—11
3.3	Ruimte—12
3.4	Communicatie—12
3.5	Vorm—13
	3.5.1 Bijeenkomst met inwoners en andere betrokken organisaties—13
	3.5.2 Enquête—14
3.6	Terugkoppeling—14
3.7	Planning en proces—14

1 Inleiding

Dit document heeft betrekking op de participatie over het project Energieroute Noord-Holland, dat voortvloeit uit het programma OER (Opwek Energie op Rijkswaterstaatsgronden). De gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo werken bij dit project samen met Rijkswaterstaat (RWS), Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), het Rijksvastgoedbedrijf (RVB), de Provincie Noord-Holland en nog negen andere gemeenten aan de maximale opwekking van duurzame energie langs de rijkswegen. In dit participatieplan wordt uitgewerkt hoe de participatie in het kader van de Energieroute Noord-Holland (NH) inhoudelijk wordt vormgegeven, welke middelen worden ingezet, welke belanghebbenden worden betrokken en hoe de inbreng van deelnemende belanghebbenden wordt geborgd. Deelnemende gemeenten stellen in samenwerking met het Integraal Project Management (IPM) van de Energieroute NH een team op dat de verkenning van de Energieroute NH uitvoert (projectteam).

De gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo moeten komende jaren veel meer energie afkomstig uit duurzame bronnen zonnepanelen en wind opwekken en minder afhankelijk worden van de fossiele brandstoffen. Het gemeentebestuur van Uitgeest, Castricum en Heiloo zetten zich in voor het beperken van de energievraag, maar ook voor het maximaliseren van duurzaam opgewekte energie die bijdraagt aan de 35 TWh op land op te wekken energie, zoals vastgesteld in de RES 1.0. Naast het potentieel van zonnepanelen op dak, zonnepanelen op land kijken we daarom ook naar kansen voor de opwekking van hernieuwbare energie op en langs infrastructuur.

De inhoud van dit document is gebaseerd op meerdere gesprekken met Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), de omgevingsmanager van de provincie Noord-Holland en gemeentelijke experts op het gebied van communicatie en participatie. De opbouw van dit stuk is gebaseerd op het participatiebeleid van Castricum, Uitgeest en Heiloo, omdat daarmee de kaders worden gevolgd die zijn afgesproken voor participatie binnen de BUCH-gemeenten. Daarnaast is het participatiekaderplan en het plan van aanpak voor de verkenningsfase van de Energieroute NH input geweest voor dit stuk. Het participatiekaderplan van de Energieroute NH beschrijft op hoofdlijnen de vorm en kaders voor participatie in de verkenningsfase, zodat het participatietraject op hoofdlijnen door alle partners gelijkwaardig wordt uitgevoerd.

2 Energieroute Noord-Holland

2.1 **Project en aanleiding**

Rijkswaterstaat werkt samen met RES regio's aan de energieopgave. Hiervoor wordt het programma OER ingezet. Vanuit dit programma wordt Rijksvastgoed langs wegen ter beschikking gesteld om daarmee een bijdrage te leveren aan de doelstellingen uit de RES voor de opwek van hernieuwbare energie uit zon en wind. Ook wordt daar waar dat mogelijk of geschikt is gronden, die buiten de RES-gebieden vallen en in bezit van gemeenten, provincie of particuliere eigenaren zijn, toegevoegd aan de zoekgebieden van OER-projecten. De Energieroute Noord-Holland is een OER-project.

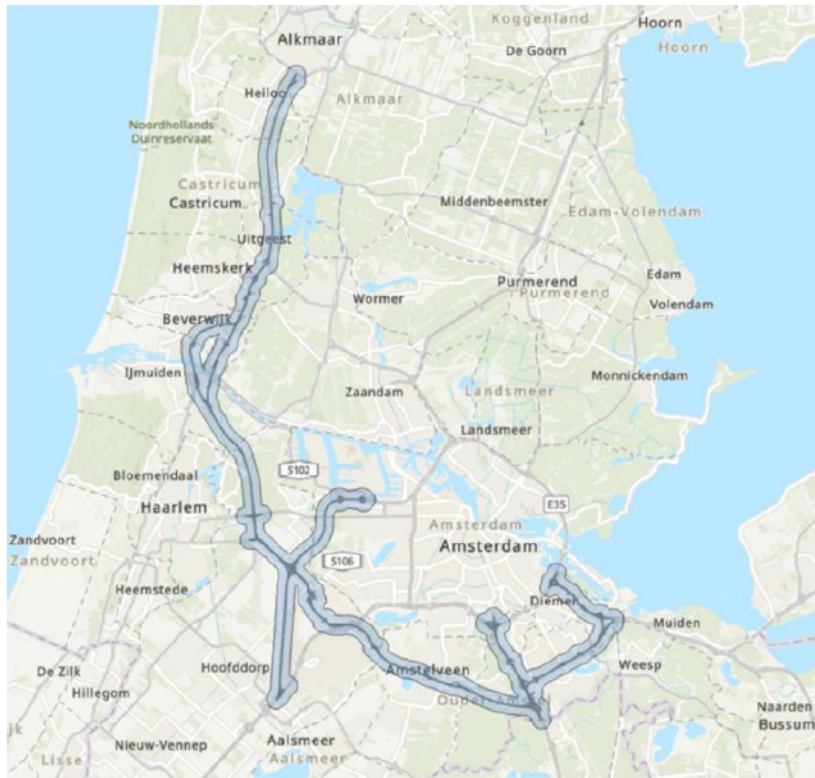
Op initiatief van de gemeenten Alkmaar, Heiloo, Uitgeest, Heemskerk, Beverwijk, Velsen, Haarlemmermeer, Amstelveen, Amsterdam, Ouder-Amstel en Diemen is samen met de provincie Noord-Holland per brief aan de minister van EZK verzocht om de potentie voor het opwekken van hernieuwbare energie in berm en op geluidschermen langs de A9, A5 en A22 te onderzoeken. Dit verzoek is geaccepteerd door middel van het starten van de voorverkenning van de Energieroute NH in het voorjaar van 2022. Tijdens de voorverkenning is ook de gemeente Castricum, de A1 in Diemen en de A2 in Amsterdam en Ouder-Amstel toegevoegd aan het zoekgebied.

2.2 **Fase 1: de Voorverkenning**

De eerste stap om te komen tot een beeld of en hoe deze percelen geschikt zijn voor de energieopwekking is inmiddels afgerond. Tijdens de voorverkenningsfase is het technische potentieel van de percelen in kaart gebracht en geconcretiseerd. Deze technische inventarisatie heeft in samenwerking met twaalf betrokken gemeenten plaatsgevonden. De resultaten laten zien dat het totale technische potentieel van dit project (A9, A5, A22, A1, A2) voor zonne-energie bestaat uit 685,7 hectare, bestaande uit gronden van Rijkswaterstaat, de provincie, gemeenten en particulieren.

Eind 2022 is de voorverkenningsfase van de Energieroute NH afgerond en is na instemming van de stuurgroep de publieksvriendelijkere naam 'Energieroute Noord-Holland' (hierna: Energieroute NH) gekozen. In deze fase, wordt door een ingenieursbureau samen met alle partners op basis van de scope uit voorverkenning, technische haalbaarheid en ruimtelijke uitgangspunten een scope vastgesteld bestaande uit percelen waar

mogelijk zonne- en windenergie kan worden opgewekt (zie afbeelding 1).



Afbeelding 1. Projectgebied Energieroute NH

2.3 Impact op de omgeving en betrokkenen

Omwonenden

Het zoekgebied voor de hernieuwbare energie ligt op en langs de A9. Dit heeft impact op het uiterlijk van het gebied en daarmee op het uitzicht dat omwonenden hebben op de snelweg.

Weggebruikers

Ook zal de Energieroute NH impact hebben op de weggebruikers, omdat er zonnepanelen in bermen, langs knooppunten en mogelijk ook op geluidsschermen worden geplaatst die vanaf de weg te zien zijn.

Flora en Fauna

Daarnaast kan het ook effect hebben op de flora en fauna, bijvoorbeeld doordat zich nu struiken of bomen bevinden waar later mogelijk zonnepanelen komen.

Particuliere gronden

Tot slot zijn in de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo ook particuliere gronden toegevoegd aan het zoekgebied. Mocht de gemeente besluiten te onderzoeken of particuliere gronden daadwerkelijk worden toegevoegd aan de scope, dan betekent dat dat zij met de grondeigenaren in gesprek moet. De impact van het toevoegen van particuliere gronden is niet alleen voor de grondeigenaren zelf, maar heeft ook betrekking op de scope van het gebied en de ontwerpvarianten die worden voorgelegd aan de omgeving.

2.4 Uitdaging van het participatieproces

In algemene zin is de uitdaging voor de projectorganisatie van de Energieroute NH de coördinatie van plannings en de afstemming tussen de vele overheden die deelnemen. Er zijn, naast de rijkspartijen en de provincie, maar liefst 12 gemeenten betrokken. Dat betekent dat er veel afstemming en coördinatie nodig is om de verschillende gemeenten, de bestuurders en de belanghebbenden binnen de gemeenten te kennen in de kansen en risico's die zij zien. Zo is er bijvoorbeeld door het opstellen van een participatiekaderplan besloten wat de kaders van de participatie is en de invulling in grote lijnen, zodat er samenhang blijft tussen de verschillende gemeenten. Daarnaast moet ook rekening worden gehouden met de planning zoals die wordt beoogd in het plan van aanpak.

Elke individuele gemeente zal ook intern met andere afdelingen, stakeholders en kerntaken afstemmen en coördineren om de Energieroute NH binnen hun organisatie in te passen en aan te laten sluiten bij de beleidsdoelen.

2.5 Doel van het participatieproces

Het participatietraject heeft als doel bij te dragen aan de acceptatie en omarming van het project de Energieroute NH in haar omgeving. Het doel is daarmee het creëren van draagvlak. Een ander deel is de kwaliteit van het initiatief verhogen. Dit wordt bereikt middels het ophalen van wensen, goede ideeën en issues in reactie op verschillende ontwerpvarianten die worden gepresenteerd. Bij het ophalen van wensen of ideeën kan gedacht worden aan de wens tot een zonnescerm, het koppelen van energieontwikkeling aan natuurontwikkeling, etc.

Het is belangrijk voor de transparantie van het proces dat elke gemeente in haar participatieplan en in de communicatie voorafgaand en tijdens de uitvoering van het participatieplan opneemt op welke manier er geparticipeerd kan worden en op welke trede van de ladder de participatie staat. De participatie binnen de ene gemeente kan op de trede van meedenken (belanghebbenden kunnen de gemeente adviseren) staan, terwijl de context of keuzes in een andere gemeente ertoe kan leiden dat belanghebbenden meeweten (belanghebbenden worden geïnformeerd).

De verantwoordelijkheid omtrent de definitieve financiële participatie in OER-trajecten ligt bij de toekomstige exploitant. Daarom wordt tijdens de verkenningsfase verder onderzoek gedaan naar hoe dit verder geborgd kan worden in gemeentelijke beleidsstukken.

2.6 Fase 2: de Verkenning

De (huidige) verkenningsfase duurt tot eind 2023. In de verkenningsfase vinden twee sporen plaats die met elkaar samenhangen en parallel lopen: het ontwerpspoor en het participatiespoor. Het eindproduct van de verkenningsfase is een voorkeurs(ontwerp)variant met concrete percelen waar zonne- en windopstellingen gerealiseerd kunnen worden. Hierin is een heldere ruimtelijke onderbouwing opgenomen, bestaande uit ontwerpregels en verbeeldingen voor zonneopstellingen en windturbines. Het uitgangspunt hierbij is aan te sluiten bij de kernkwaliteiten en identiteit van het gebied. Mogelijk wordt de voorkeurs(ontwerp)variant opgenomen in een provinciaal inpassingsplan dat geldt voor de Energieroute NH.

- In het ontwerpspoor binnen de verkenningsfase worden gemeentelijke specialisten en experts op het gebied van ruimtelijke kwaliteit en ontwerp aangehaakt door het

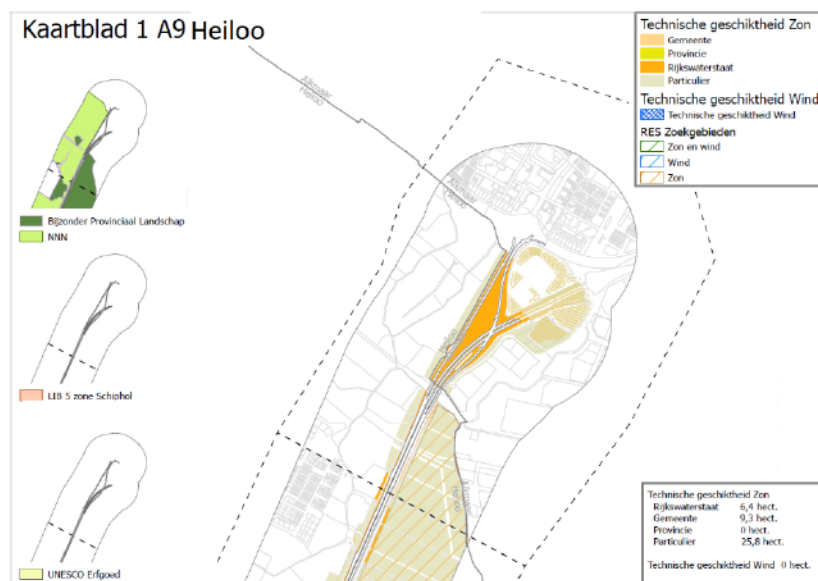
landschapsarchitectenbureau Feddes/Olthof. Dit bureau gaat een eerste conceptontwerp opstellen, met daarin drie ontwerpvarianten voor de gehele Energieroute NH.

- De varianten van het conceptontwerp worden in de eerste participatieronde ter inspraak gelegd en bieden een vertrekpunt om het gesprek met de omgeving aan te gaan. In de eerste participatieronde worden wensen, ideeën en issues uit de omgeving opgehaald. De tweede ronde is bedoeld om terug te koppelen wat er is gedaan met de gegeven input en om omwonenden op de hoogte te houden van het proces. Mocht het nuttig of nodig worden geacht dan kan er nog een tussentijdse ronde worden georganiseerd.

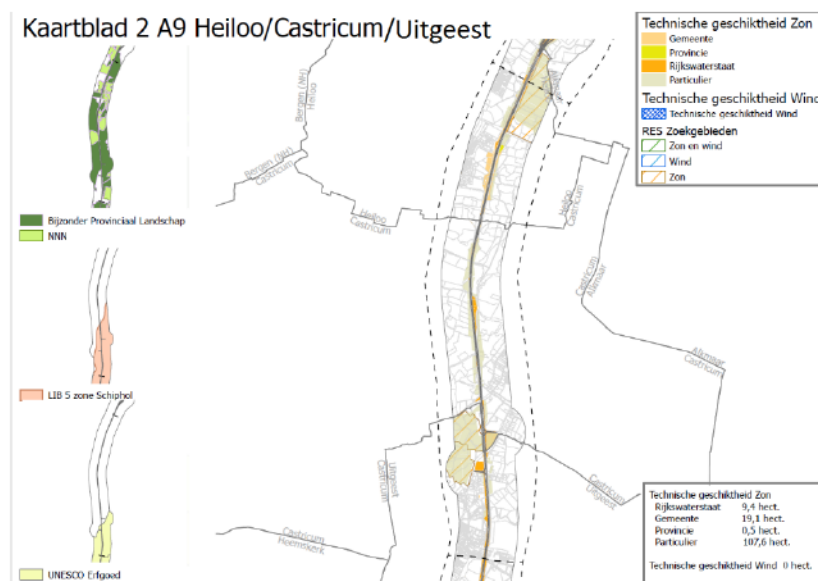
Voor verdere informatie over hoe de verkenningsfase zich verhoudt tot de volgende fases (planvorming, inschrijving, realisatie en exploitatie), verwijzen we graag naar het Plan van Aanpak voor de Energieroute NH.

In het volgende stuk wordt uitgewerkt hoe de participatie in het kader van de Energieroute Noord-Holland wordt ingevuld en vormgegeven voor de gemeenten Heiloo, Castricum en Uitgeest. De participatie ziet op de vormgeving en inpassing van de opwek van zonne-energie langs de A9. Het zoekgebied voor wind in de gemeente Heiloo ligt te ver van de A9 om meegenomen te worden. Er wordt in dit hoofdstuk met de uitwerking van het participatieplan, in tegenstelling tot het algemene stuk, daarom niet over windenergie gesproken.

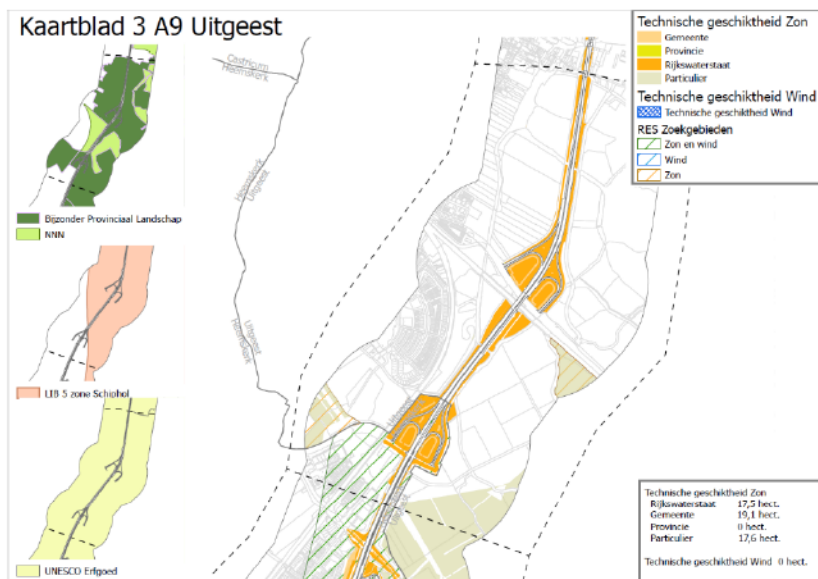
In de onderstaande afbeeldingen zijn de projectgebieden weergegeven van de gemeente Uitgeest, Castricum en Heiloo. Dit participatieplan is van toepassing op de gronden langs de A9 ter hoogte van de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo.



Afbeelding 2. Projectgebied Heiloo (bron: Plan van aanpak Verkenning OER A9 A5 A22 A2 A1)



Afbeelding 3. Projectgebied Heiloo & Castricum (bron: Plan van aanpak Verkenning OER A9 A5 A22 A2 A1)



Afbeelding 4. Projectgebied Uitgeest (bron: Plan van aanpak Verkenning OER A9 A5 A22 A2 A1)

3.1

Deelnemers

We willen iedereen de kans geven om te participeren: inwoners, bedrijven en alle geïnteresseerden in en om de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo. Dit doen we gezamenlijk met alle partners van de Energieroute NH, op een laagdrempelige manier.

De meest – naar ons idee – belangrijke groepen die we willen betrekken bij de Energieroute NH staan hier onder weergegeven.

Algemene deelnemers

- Inwoners
- Jongeren
 - Vertegenwoordigd door JongRES
- Particuliere grondeigenaren
- BUCH Klimaatpanel
- Stichting Landschap Noord-Holland
- Vogelwerkgroep Midden-Kennemerland

Uitgeest specifieke deelnemers

- Ondernemers bedrijventerrein Uitgeest
- Energiecoöperatie DUEC
- Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermeer (RAUM)
- Stichting Alkmaardermeeromgeving

Castricum specifieke deelnemers

- Energiecoöperatie CALorie
- Hotel Akersloot
- Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermeer (RAUM)
- Stichting Alkmaardermeeromgeving

Heiloo specifieke deelnemers

- Ondernemers bedrijventerrein de Hoefsmid en Boekelermeer te Heiloo
 - Vertegenwoordigd door ondernemersvereniging Heiloo
- Energiecoöperatie Heiloo Energie
- Duurzaam Heiloo
- Bewonersgroep Plan Oost, Heiloo

3.2 Rollen & positie op de participatieladder

Alle deelnemers aan het participatieproces kunnen een reactie geven de vormgeving en landschappelijke inpassing van de opwek van zonne-energie langs en/of op de A9. Onderstaand een uiteenzetting van de rollen die verschillende deelnemers hebben.

3.2.1 Meeweten en meedenken

De onderstaande stakeholders nemen de eerste en tweede positie in op de participatieladder. Meeweten en meedenken. Zij worden geïnformeerd, geven hun mening en delen hun kennis en ervaring. Door deze inbreng wordt het plan nog beter. Ook kunnen deelnemers de initiatiefnemer adviseren of alternatieven inbrengen. Ze kunnen aangeven welke verschillende belangen een rol spelen. Het gemeentebestuur beslist uiteindelijk.

De onderstaande uiteenzetting is slechts een toevoeging op de rol die zij vervullen gedurende het participatieproces. De inbreng van alle deelnemers zal worden verwerkt door landschapsarchitectenbureau Feddes/Olthof. Na de zomer wordt teruggekoppeld wat er met hun inbreng is gedaan in de tweede participatieronde.

Inwoners

Alle inwoners van de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo kunnen gedurende de participatieronden feedback geven op de ontwerpvarianten en een voorkeur uitspreken.

Jongeren (via JongRES)

Ervaring leert dat jongeren een ondervertegenwoordigde groep zijn in de energietransitie. De energietransitie bepaalt een groot gedeelte van hun leven. Vertegenwoordigers van JongRES – belangvertegenwoordigers van jongeren voor de energietransitie – worden actief benaderd en betrokken en kunnen net als andere inwoners tijdens inloopbijeenkomsten feedback geven op een aantal ontwerpvarianten. Het doel is daarmee het creëren van draagvlak door 'meeweten' en de kwaliteit van het initiatief verhogen door 'meedenken'.

Ondernemers op bedrijventerreinen vlak langs de A9

Ook ondernemers direct langs de A9 worden benaderd om deel te nemen aan participatiebijeenkomsten. De ondernemers in Heiloo zijn verenigd in de 'Ondernemersvereniging Heiloo'

Energiecoöperaties

Energiecoöperaties nemen een belangrijke kennispositie in bij de participatie en realisatie van de energietransitie in brede zin.

Bewonersgroep Plan Oost, Heiloo

De bewonersgroep Plan Oost pleit namens inwoners van de wijk Plan Oost al jaren voor een verlaging van geluidshinder veroorzaakt door de A9. Een geluidswerende wand of wal in combinatie met zonnepanelen is onderdeel van de verkenning.

Klimaatpanel

Het Klimaatpanel actief voor BUCH gemeenten zal worden geïnformeerd en gevraagd om mee te denken over de vormgeving en landschappelijke inpassing van de opwek van zonne-energie langs en/of op de A9.

Recreatieschap Alkmaarder- en Uitgeestermeer (RAUM) & Stichting Alkmaardermeeromgeving

Deze twee partijen zetten zich in voor het beheer en behoud van het Alkmaarder- en Uitgeestermeer en haar omgeving. De A9 loopt vlak langs dit gebied.

Vogelwerkgroep

De Vogelwerkgroep zet zich in voor het beschermen van de natuur (met als één van de mogelijke positieve uitkomsten, de vogels).

3.2.2

Meebeslissen

Er zijn langs de A9 verschillende grondeigenaren waarvan de gronden mogelijk geschikt zijn voor de opwek van zonne-energie. Grondeigenaren staan wat betreft hun eigendom op een andere trede van de participatieladder. Zij mogen namelijk 'meebeslissen'. Zij hebben altijd het laatste woord over hun gronden.

Hotel Akersloot

De eigenaren van Hotel Akersloot bezitten het stuk grond direct ten zuiden van het hotel, ingeklemd tussen de afrit 11, de A9 en de Geesterweg. Met hen wordt een apart keukentafelgesprek georganiseerd om te inventariseren wat zij voor ogen hebben en hoe dit past binnen de Energieroute NH.

Stichting Landschap Noord-Holland

Stichting Landschap Noord-Holland is eigenaar van meerdere stukken grond langs de A9. Eerder hebben zij zich tijdens het RES-proces geen voorstander van zonne-energie op hun gronden getoond, maar we willen hen op basis daarvan op voorhand niet uitsluiten als gesprekspartner.

Particuliere grondeigenaren

Voorafgaand aan de eerste participatieronde wordt bij grondeigenaren door middel van keukentafelgesprekken gepeild of zij openstaan voor de realisatie van zonne-energie op de percelen die binnen de scope van de Energieroute vallen. Grondeigenaren zijn bepalend voor het verkennen van particuliere gronden als aanvullende koppelkans op de grond die beschikbaar is gesteld door Rijkswaterstaat. Grondeigenaren hebben altijd het laatste woord over wat er met hun grond gebeurt. Particuliere gronden worden alleen opgenomen in de voorkeursvarianten als de grondeigenaren openstaan voor de realisatie van zonne-energie op hun percelen.

3.2.3

Overige stakeholders

Gemeenten

Deelnemende gemeenten stellen in samenwerking met het Integraal Project Management van de Energieroute NH een team op dat de verkenning van de Energieroute NH uitvoert (projectteam). In samenwerking stelt het IPM en het projectteam van de gemeente een participatieplan op voor hun gemeenten.

Ook zal het projectteam intern met andere afdelingen, stakeholders en kerntaken afstemmen en coördineren om de Energieroute NH binnen hun organisatie in te passen en aan te laten sluiten bij de beleidsdoelen.

Als de gemeente eigenaar van grond binnen de scope van de voorverkenning is beslist zij gedurende de verkenningsfase of zij deze gronden in wil en kan zetten voor de Energieroute Noord-Holland.

Projectorganisatie

Het hierboven genoemde Integraal Project Management (IPM) bestaat uit vertegenwoordigers van Rijkswaterstaat, de Provincie

Noord-Holland, Rijksvastgoedbedrijf en Rijksdienst voor Ondernemend Nederland. Daarnaast is er een kernteam, dat bestaat uit projectcoördinatoren voor (een aantal samenwerkende) gemeenten, zoals de BUCH-organisatie, en uit projectcoördinatoren vanuit de Provincie Noord-Holland en netbeheerder Liander.

De stuurgroep is bestuurlijk verantwoordelijk voor het project. Zij geeft de richting aan voor het project en kan beslissingen nemen als er knelpunten bestaan binnen het kernteam. De stuurgroep zorgt daarnaast voor bestuurlijk draagvlak voor deze verkenning en afstemming met de RES-regio's. In de stuurgroep kan geen bestuurlijke besluitvorming of formele afstemming plaatsvinden, omdat die bevoegdheden bij de colleges van de gemeente of provinciale staten liggen.

De stuurgroep bestaat uit de wethouders van de deelnemende gemeenten, directeurs van RWS en Liander en de gedeputeerde van de provincie Noord Holland. De gedeputeerde is de voorzitter van de stuurgroep.

3.3 Ruimte

Inwoners van de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo zijn reeds betrokken geweest bij de totstandkoming van de RES gebieden en dit project kan gezien worden als een verdere invulling van het RES traject, zoals vastgesteld in het Plan van Aanpak verkenning A9, A5, A22, A2, A1. In de planning wordt omschreven hoe het participatieproces in de loop van 2023 uitgevoerd wordt.

In de verkenningsfase is de focus op participatie omdat in deze fase ontwerpkeuzes worden gemaakt en vastgelegd. Deelnemers geven hun mening en delen hun kennis en ervaring. Door deze inbreng worden de ontwerpvarianten aangescherpt. Ook kunnen deelnemers de initiatiefnemer adviseren of alternatieven inbrengen. Ze kunnen aangeven welke verschillende belangen een rol spelen. Deelnemers kunnen aangeven welke ontwerpvariant hun voorkeur geniet. Het gemeentebestuur beslist uiteindelijk.

Het bepalen hoe financiële participatie wordt vormgegeven is in deze fase nog niet mogelijk. Dit wordt pas echt concreet indien de initiatiefnemer bekend is. Wel kunnen wensen en ideeën reeds worden opgehaald en er kan worden toegezegd dat financiële participatie van de initiatiefnemer wordt gevraagd/geëist en worden uitgelegd hoe dit proces werkt.

3.4 Communicatie

Vanuit de projectorganisatie van de Energieroute NH wordt communicatie georganiseerd over het hele project:

- Er is een algemene website gelanceerd op de website van de Rijksoverheid over de Energieroute NH (<https://energieoprijksgrond.nl/energieroute-noord-holland/>). De inhoud blijft hierop algemener en verdere invulling wordt afgestemd in het kernteam.
- Er wordt daarnaast ook door het IPM onderzocht om voor het hele gebied een online enquête te organiseren, waardoor omwonenden en betrokkenen in hun eigen tijd input kunnen geven op de ontwerpvarianten zoals die worden voorgesteld voor hun gemeente.

Daarnaast is communicatie per gemeente uiteraard een belangrijk onderdeel van het participatietraject. De gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo gebruiken de volgende communicatiekanalen:

- De gemeentelijke projectwebsite ([ikdenkmeever\[gemeente\].nl](mailto:ikdenkmeever@gemeente.nl)) zal voor elke betrokken

gemeente worden gebruikt om te communiceren over het participatieproces;

- De gemeentelijke website krijgt links naar de [projectwebsite van het OER-programma](#), waarop de voortgang van de gehele Energieroute Noord-Holland te vinden is;
- Gemeentekranten en lokale media: Het witte blaadje (Akersloot), De Uitgeester, De Castricummer en de Uitkijkpost (Heiloo);
- Gemeentelijke socials (bijv. Facebook, Twitter & Instagram, BUCH LinkedIn, BUCH Mett);
- Bewonersbrieven;
- De terugkoppeling van participatiemomenten, zoals het delen van verslagen van bijeenkomsten en beslissingen van het college.

De communicatie over het participatietraject van de Energieroute gebeurt in twee fasen. In de eerste fase worden lokale geschreven en online media ingezet om inwoners voor te bereiden op aanstaande de mogelijkheid tot deelname aan de bijeenkomsten over de landschappelijke inpassing van de opwek van zonne-energie langs de A9 ter hoogte van de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo. In de tweede fase worden inwoners via dezelfde media op de hoogte gebracht van de plaats en tijd van de participatiebijeenkomst van de eerste ronde. Inwoners van de kernen Uitgeest, Dorregeest, Akersloot en inwoners van de Heiloo-er wijken Plan Oost en Ypestein krijgen een bewonersbrief, omdat zij het dichtst op de A9 wonen.

Ondernemers van bedrijventerrein langs de A9 bij Uitgeest krijgen eveneens een directe uitnodiging. De ondernemers van bedrijventerrein de Hoefsmid worden vertegenwoordigd door Ondernemersvereniging Heiloo.

De gemeente Uitgeest, Castricum en Heiloo hechten er belang aan dat de communicatie vanuit zowel het IPM als vanuit de gemeente op elkaar is afgestemd, zodat er een eenduidige boodschap is.

Informeren van de gemeenteraden

De gemeenteraden van Uitgeest, Castricum en Heiloo worden door middel van raadsinformatiebrieven doorlopend geïnformeerd over de start, voortgang en resultaten van het participatieproces.

3.5

Vorm

Er kunnen meerdere manieren worden ingezet op de omgeving te laten participeren:

- Informatie- en inspraakavonden;
- Online enquête.

3.5.1

Bijeenkomst met inwoners en andere betrokken organisaties

Tijdens de eerste ronde (eind juni '23) organiseren we een fysieke bijeenkomst. Het project wordt toegelicht en er is ruimte om opmerkingen, zorgen en ideeën over de kaarten en ontwerpvarianten te bespreken. De sessie zal inhoudelijk worden vorm gegeven door het projectteam Energieroute NH in samenwerking met landschapsarchitect Feddes/Olthof. Inhoudelijke presentaties worden verzorgd door de landschapsarchitect en eventueel door het projectteam van Energieroute NH.

Tijdens de tweede ronde (september/oktober '23) krijgen alle participanten een terugkoppeling van het resultaat en kan er worden gereageerd op het opgeleverde rapport. Als het nuttig is dan kan hiervoor ook weer een bijeenkomst worden georganiseerd. Onduidelijkheden kunnen dan uit de weg worden geruimd en het

landschapsarchitectenbureau kan waar nodig laatste wijzigingen aan de stukken uitvoeren.

3.5.2 Enquête

De participatie voor de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo wordt door middel van het inrichten van een online enquête door het projectteam van de Energieroute NH ondersteund.

- De enquête bevat kaarten en visualisaties en biedt de benodigde informatie zodat geïnteresseerden een volledig beeld van het project kunnen krijgen.
- Tijdens de eerste ronde (mei/juni '23) kan iedereen de enquête invullen. Er is ruimte om opmerkingen, zorgen en ideeën over de kaarten en ontwerpvarianten achter te laten.
- Tijdens de tweede ronde (september/oktober '23) krijgt iedereen die de enquête heeft ingevuld een uitvoerige terugkoppeling van het resultaat. Over de terugkoppeling zal daarnaast ook breder worden gecommuniceerd.

3.6 Terugkoppeling

In de tweede participatieronde wordt teruggekoppeld wat er is gedaan met de input van omwonenden en andere stakeholders. We sluiten de verkenningsfase af met een voorkeurs(ontwerp)variant met concrete percelen waar zonne-opstellingen gerealiseerd kunnen worden. Hierin is een heldere ruimtelijke onderbouwing opgenomen, bestaande uit ontwerpregels en verbeeldingen voor zonneopstellingen. Het uitgangspunt hierbij is aan te sluiten bij de kernkwaliteiten en identiteit van het gebied. Waarschijnlijk wordt de voorkeurs(ontwerp)variant opgenomen in een provinciaal inpassingplan dat geldt voor de Energieroute NH.

De colleges informeren raden en inwoners over de voortgang en resultaten van het participatieproces. Hierbij wordt expliciet uitspraak gedaan over de verschillende belangenafwegingen die op basis van het participatieresultaat worden gemaakt. Eveneens voorzien van een duidelijke onderbouwing van de keuzen die ten grondslag liggen aan het uiteindelijke plan of besluit.

3.7 Planning en proces

Periode	Actie
Mei '23	Het vaststellen van de participatieplannen door de colleges en het informeren van de gemeenteraden van de betrokken gemeenten.
Mei '23	<ul style="list-style-type: none">• Communiceren participatietraject richting inwoners en andere belanghebbenden in twee fasen:<ul style="list-style-type: none">○ Informeren inwoners over achtergrond Energieroute en aankondiging aanstaande uitnodiging voor participatie○ Versturen uitnodiging bijeenkomst via lokale media versturen uitnodigingsbrieven naar directe omwonenden• Organiseren van participatie- en communicatietrajecten volgens de

	<p>laatste versies van de participatieplannen voor de 1^e ronde.</p>
Juni '23	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuurlijk overleg: informeren portefeuillehouders inzake ontwerpvarianten te gebruiken als inzet voor de participatiebijeenkomsten • Start 1^e ronde participatie: In deze ronde kunnen één tot drie ontwerpvarianten (vertaald naar 'praatplaten') ingezet worden als leidraad voor het gesprek. • Vastleggen wensen en ideeën in 'klant-eisen bestand'.
Juni-augustus '23	<ul style="list-style-type: none"> • Terugkoppeling 1^e participatieronde aan deelnemers, inwoners en gemeenteraden. • Verwerken input en eventueel organisatie van een tussentijdse ronde, indien dit noodzakelijk wordt geacht.
September-oktober '23	<p>Laatste ronde participatie: Terugkoppeling naar deelnemers en inwoners van de gemeenten Uitgeest, Castricum en Heiloo wat met de input is gedaan en verantwoording gemaakte keuzes.</p>
November-december '23	<ul style="list-style-type: none"> • Vastleggen van beeldkwaliteitsplan en voorkeursvariant; • Vaststellen beeldkwaliteitsplan en voorkeursvariant door colleges; • Afsluiten verkenningfase.

Dit project maakt gebruik van integrale projectbeheersing om tijdig de gestelde doelen beheerst te behalen. Het risicodossier en bijbehorende beheersmaatregelen vormen de basis hiervan. Door de risico's in kaart te brengen en hierop te anticiperen middels de beheersmaatregelen, blijft het kernteam grip houden op het project.

Dit overzicht kan naarmate het project vordert en/of nieuwe inzichten worden opgedaan bijgewerkt worden.

Risicodossier A9 A5 A22						
Nummer	Ongewenste gebeurtenis / risico	Oorzaken	Gevolgen	Mijlpaal/fase	Kans x Impact	Beheersmaatregel
RIS001	Er worden tijdens de voorverkenning onterecht gronden voor de opwek van energie uitgesloten of niet in beeld gebracht.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Door tegenstrijdige belangen of verkeerde aannames neemt het beschikbare areaal af. 2. Er wordt gestart met een te nauwe scope. 	1. Het project draagt minder / nauwelijks bij aan het behalen van de RES doelstellingen.	Voorverkenning	Middel	<ol style="list-style-type: none"> 1. Beginnen met een brede scope (500 meter aan weerszijden van de rijkswegen) in de voorverkenning zodat alle gronden inzichtelijk worden gemaakt. 2. Eerst kijken naar de ruimtelijke en technische potentie van het areaal. De wenselijkheid van het opwekken van energie ten opzichte van andere thema's volgt in de verkenningfase. 3. Gezamenlijk en maatschappelijk belang van het project onderschrijven en voor ogen houden.
RIS002	Voorverkenning loopt vertraging op.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Derden leveren werk/producten niet tijdig op. 2. Geen / late beslissingen binnen organisaties 3. Kernteam houdt planning onvoldoende in de gaten. 	1. Vertraging in project	Voorverkenning	Middel	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opstellen van een realistische planning en bijhouden actielijst. 2. Afspreken van deadlines met betrokken partijen. 3. Tijdig communiceren als de planning niet gehaald dreigt te worden. 4. Rekening houden met lange besluttijden van raden en wethouders: hier op anticiperen door een lange termijn planning op te stellen waarbij we aan de hand van deadlines terug redeneren wanneer we wat af moeten hebben.

Risicodossier A9 A5 A22						
RIS003	Business case van het project kan niet (tijdig) sluitend gemaakt worden. Project is niet zelfstandig financieel haalbaar.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Omgevingswensen zorgen voor meer kosten in het project. 2. De energie-opbrengsten vallen tegen door een dalende energieprijs. 3. Prijsschommelingen in inflatie- en/of rentestanden en grondstoffen beïnvloeden de businesscase negatief. 4. Te hoge eisen in de offerte. 5. Aanleg nieuwe energie infrastructuur (te) duur. 	1. Geen inschrijver voor de bouw en exploitatie van het project.	Voorverkenning	Middel	<ol style="list-style-type: none"> 1. Periodiek doorrekenen van de businesscase 2. Periodiek updaten van het businesscase model 3. In de gaten houden van de ontwikkelingen van de SDE++ subsidie 4. Mogelijkheden onderzoeken voor een PPA (power purchase agreement). 5. Afstemming met bestaande of geplande energie-infrastructuur zoals dichtbij stations realiseren
RIS004	Onvoldoende afstemming met kerntaken RWS	1. Te laat of niet betrekken van relevante collega's en organisatieonderdelen op het gebied van verkeersveiligheid, asset management en beheer.	1. Resultaten van de voorverkenning geven geen realistisch beeld van de haalbaarheid van het opwekken van energie.	Voorverkenning	Klein	<ol style="list-style-type: none"> 1. Betrekken van RWS regio WNN en aansluiten bij de reguliere overleggen van WNN. 2. Afstemming met collega's van verkeersveiligheid, asset management en beheer.
RIS005	De juiste experts worden niet betrokken bij de ruimtelijke geschiktheidsanalyse van het project	1. Te laat of niet betrekken van relevante experts op gebieden zoals energie en ruimtelijke ontwikkeling.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Besluiten worden niet met de benodigde kennis genomen. 2. Potentie blijft liggen. 	Voorverkenning	Gering	1. Tijdig de behoefte voor begeleiding en kennis organiseren.
RIS006	Onvoldoende afstemming met overige ontwikkelingen en belangen binnen het projectgebied.	1. Te laat of niet inventariseren van overige ontwikkelingen.	1. Niet alle relevante zaken worden meegenomen in de voorbereiding.	Voorverkenning	Gering	<ol style="list-style-type: none"> 1. Uitdragen van het project binnen RWS, gemeenten en provincie. 2. Afstemming intensiveren met andere lopende ontwikkelingen binnen het projectgebied. 3. In de gaten houden van ontwikkelingen in de energie-infrastructuur in de omgeving van het projectgebied. 4. Opnemen van eenduidige communicatieberichten in het communicatieplan om gemeenten, provincie en andere partijen op de hoogte te brengen van het project.

Risicodossier A9 A5 A22						
RIS016	Gemeenten trekken zich terug uit het project	1. Wijziging in de samenstelling van het bestuur / college / partijprogramma.	1. Het projectgebied wordt kleiner 2. Het project draagt minder bij aan de klimaatdoelstellingen.	Voorverkenning	Gering	1. Het informeren van de gemeenten en het belang van het project onderstrepen.
RIS007	Draagvlak van omgeving neemt af	1. Toezeggingen aan de omgeving door de partners individueel worden niet of onvoldoende nagekomen. 2. Inspraak van burgers, omwonenden, en energie coöperaties vindt te laat of niet plaats, omdat hen de ruimte niet is geboden. 3. Financiële participatie wordt niet goed vormgegeven 4. Plannen voor windenergie 5. Negatieve berichtgeving over netcongestie of andere uitdagingen 6. Negatieve persoonlijke ervaringen die vragen oproepen	PM	Verkenning en Planfase	Middel	1. Opstellen van een omgevingsmanagement- en communicatieplan waarin de omgeving betrokken en geïnformeerd wordt. Focus op meerwaarde die gecreëerd wordt door het project. 2. Tijdig informeren van de omgeving op welke manier en wanneer ze inspraak hebben in de vormgeving van het project. 3. Participatieplan opstellen dat goed aansluit bij de omgeving; gezamenlijk aanvliegen vanuit RWS en gemeenten
RIS008	Financiële participatie hapert (afbakenen qua doelgroep)	1. Gemeenten zitten niet op één lijn qua inrichting (financiële participatie)	1. Project komt onder druk te staan. 2. Geen (financieel) draagvlak in de omgeving / regio. 3. Cherry picking / disbalans in hoe financiële participatie uiting krijgt in het projectgebied	Verkenning en Planfase	Klein	1. Met de gemeenten een projectbesluit in de raden krijgen voor de A9 A5 A22 dat voor de hele route hetzelfde is, maar wel tegemoet komt aan de wensen van de gemeenten en in elk geval rekening houdend met de bestaande kaders. 2. Tijdig betrekken van RVO en RVB om mee te denken hoe financiële participatie in de tender vorm moet krijgen. 3. Participatieplan opstellen?
RIS009	Onvoldoende afstemming met andere relevante thema's naast energie.	1. Te laat of niet betrekken van relevante collega's en organisatieonderdelen op het gebied van ruimtelijke kwaliteit, biodiversiteit, smart	1. Niet alle relevante zaken worden meegenomen in de voorbereiding waardoor er geen	Verkenning en Planfase	Klein	1. Afstemming met collega's van ruimtelijke kwaliteit, biodiversiteit, smart mobilty en klimaatadaptatie.

Risicodossier A9 A5 A22						
		mobility, klimaatadaptatie.	realistisch resultaat van de verkenning ontstaat.			
RIS017	Tekort aan uitvoeringscapaciteit bij projectpartners.	1. Tekort aan begrootte budgetten 2. Te weinig prioriteit ten opzichte van andere zaken.	1. Een projectpartner moet zich noodgedwongen en terugtrekken uit het project. 2. Er treedt vertraging op van het project omdat de projectpartner niet mee kan komen in de planning van het project.		Klein	<i>Nog op te stellen</i>
RIS010	Bestuurlijk draagvlak neemt af	1. Prioriteiten van gemeenten en/of provincie verschuiven. 2. Verkiezingsuitslag geeft andere samenstelling in de raad.	1. Het gebrek aan bestuurlijke besluitvorming stagneert de voortgang.	Verkenning en Planfase	Heroverwegen; middel of groot?	1. Opstellen en ondertekenen van een intentieverklaring voor de verkenning tussen de partners met duidelijke allocatie taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden 2. In stand houden van een stuurgroep die twee tot drie keer per jaar samenkomt. 3. In stand houden van het driewekelijks Kernteamoverleg (KTO) waarbij, naast de IPM-rolhouders, in ieder geval één afgevaardigde per partner aanwezig is. 4. Intentieverklaring verlengen of een samenwerkingsovereenkomst opstellen voor de realisatiefase.
RIS011	Personele wisselingen en ziekte bij betrokken partners	1. Externe factoren zoals ziekte of banenwissels. 2. Huidige deelnemers / projectleden hebben het niet naar hun zin in het projectteam.	1. Kennis en ervaring gaat verloren met het vertrekken van de persoon. 2. De continuïteit van het project wordt onvoldoende geborgd.	Verkenning en Planfase	Gering	1. Zorgen voor documentatie van de gemaakte afspraken en contactgegevens van een eventuele vervanger helder in beeld hebben. 2. Periodieke kernteamborrel.

Risicodossier A9 A5 A22						
RIS012	Financiering en organisatie vanuit het OER-programma of een projectpartner stopt	<ol style="list-style-type: none"> 1. Belang van het project wordt niet langer ingezien. 2. Prioriteit verschuift naar andere projecten 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Het project wordt niet gerealiseerd. 2. Een deel van het projectgebied valt af. 	Verkenning en Planfase	Gering	<ol style="list-style-type: none"> 1. Periodiek afstemmen met het OER-programma 2. Informeren van de stuurgroep over de stand van zaken van het project.
RIS013	Aansluiting op het Net kan niet tijdig gerealiseerd worden	<ol style="list-style-type: none"> 1. Er is geen capaciteit op het net om stroom in te voeren. NB. Afhankelijk van het terugleververmogen waar in het net wordt ingevoerd. 2. De netbeheerder sluit aan volgens 'First come, first serve'. Met één project kan de laatste teruglevercapaciteit vergeven zijn, en vissen alle volgende initiatieven naast het net. 3. Aanpassen van elektriciteitsnet kent een veel langere doorlooptijd dan de aanleg van zonneweides. 4. Liander houdt rekening met investeringen / aanpassingen aan het net in RES zoekgebieden. Zonneparken en windturbines buiten de RES zoekgebieden zijn lastiger aan te sluiten zijn, omdat initiatieven binnen RES zoekgebieden voorrang krijgen. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Energie infrastructuur moet mogelijk uitgebreid worden; uitbreiding van elektriciteitsstations (150/50/10 kV) is tijdrovend (bandbreedte 5 - 8 jaar) waardoor de realisatie van een zonneweide mogelijk vertraagt 	Planfase	Groot	<ol style="list-style-type: none"> 1. De netbeheerder betrekken bij het project en zo vroeg als mogelijk de situatie en mogelijkheden in beeld brengen (en concreet maken). 2. Vroegtijdig aanvragen van de netaansluiting om vermogen te reserveren. 3. Het afstemmen van locaties voor opwek op het elektriciteitsnet (waar is nog voldoende capaciteit?) en rekening houden met uitbreidingsplannen. 4. Slimme oplossingen zoeken om het bestaande net efficiënt te benutten, zoals: <ul style="list-style-type: none"> - combineren van zon en wind, - opwek bij energievragers, - clusteren van opweklocaties in één grote aansluiting (i.p.v. meerdere kleine) 5. Het matchen van de realisatie van het energiepark met het moment dat de netcapaciteit gereed is.
RIS014	Het is niet mogelijk om het project veilig in te passen in de omgeving van de weg.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Er zijn (nog) geen duidelijke veiligheidsnormen en -richtlijnen geformuleerd waardoor hier onvoldoende rekening mee kan worden gehouden in het ontwerp; het gaat dan bijvoorbeeld om: elektrische veiligheid, EMC, brandpreventie, verkeershinder en 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Er kan niet (tijdig) aangetoond worden dat het ontwerp verkeersveilig is; hierdoor loopt de voorbereidingsfase uit en/of het project wordt geannuleerd omdat 	Planfase	Gering	<ol style="list-style-type: none"> 1. Technisch randvoorwaardelijk kader opstellen waar de ontwikkelaar aan moet voldoen. 2. Communiceren met het OER-programma welke onderzoeksresultaten we wanneer nodig hebben.

Risicodossier A9 A5 A22						
		constructieve veiligheid. --> technisch van aard	deze onhaalbaar blijkt te zijn.			
RIS015	De toekomstig (weg)beheerders van de A9 A5 A22 worden onvoldoende meegenomen in de voorbereiding van de realisatie.	1. Het is nog onduidelijk aan welke beheerder (gemeente, provincie, RWS of toekomstige exploitant) welk deel van het areaal wordt overgedragen waardoor onderhoud en instandhouding tijdens de verkenning onvoldoende prioriteit krijgt	1. Geschatte onderhoudskosten sluiten niet aan bij de werkelijkheid; beheerders komen voor grote beheerinspanningen en -kosten te staan na ingebruikname van het project. 2. Er ontstaan onveilige situaties op en langs de A9 A5 A22 tijdens het uitvoeren van beheertaken (onderhoud, calamiteitenbestrijding etc.) 3. Kosten en afspraken voor de beheerfase worden onvoldoende meegenomen door de inschrijver, zoals kosten van wegafzettingen tijdens inspecties en onderhoud.	Planfase	Gering	1. Beheerorganisaties opnemen in stakeholderanalyse en communicatieplan 2. Afstemmen met WVL en WNN 3. Op regelmatige basis gesprekken voeren met assetmanagers en afdeling verkeer. 4. Periodiek herijken van afspraken met districtshoofd.